

**BUDGET 2025
ET PLANIFICATION INTEGREE
PLURIANNUELLE 2025-2028**

***BUDGET 2025
UND INTEGRIERTE
MEHRJAHRESPLANUNG 2025-2028***

***Des soutiens à haut niveau
malgré des moyens limités***

***Unterstützung auf hohem Niveau
trotz begrenzten Mitteln***



Contexte économique

Wirtschaftliches Umfeld



Au niveau mondial :

croissance économique mondiale

Allgemeine Wirtschaftslage:
Weltwirtschaftswachstum

PIB / *BIP*

2023	+ 3,3%
2024	+ 3,2%
2025	+ 3,3%



Au niveau de la Suisse :

Für die Schweiz:

2023	+ 0,7%
2024	+ 1,6%
2025	+ 1,3%



Au niveau du Valais :

indicateur économique BCVs / SSTP (Quantitas)

Für das Wallis:

WKB Wirtschaftsindikator / DSTF (Quantitas)

2023	+ 1,0%
2024	+ 1,1%
2025	+ 2,0%

Défis

Herausforderungen

- Situation géopolitique mondiale / *Globale geopolitische Lage*
- Finances et réformes fédérales / *Bundesfinanzen und -reformen*
- Réformes cantonales / *Kantonale Reformen*
- Coûts des changements climatiques / *Kosten des Klimawandels*
- BNS et péréquation financière intercantonale / *SNB und interkantonaler Finanzausgleich*



Contexte financier et objectifs visés

Finanzumfeld und Zielsetzungen

- Péréquation financière en baisse /
Sinkender Finanzausgleich
- 2^{ème} étape de la révision fiscale /
2. Etappe der Steuerrevision



- Maintien des moyens budgétaires à haut niveau /
Aufrechterhaltung eines hohen Staatshaushalts
- Maintien des prestations publiques existantes /
Aufrechterhaltung bestehender öffentlicher Leistungen

Mesures spécifiques pour un budget 2025 équilibré

Spezifische Massnahmen für ein ausgeglichenes Budget 2025 (1/3)

Stabilisation des charges / *Stabilisierung des Aufwands*

Stabilisation des investissements à un haut niveau /
Stabilisierung der Investitionen auf einem hohen Niveau

Priorisation des dépenses et des projets par le Conseil d'Etat et les départements /
Priorisierung des Ausgaben und Projekte durch des Staatsrats und der Departemente

Report ou abandon de projets / *Aufschub oder Verzicht von Projekten*

Mesures d'efficience dans tous les départements (ex. : projet efficience+) /
Effizienzmassnahmen in allen Departementen (z.B. Projekt Effizienz+)

Mesures spécifiques pour un budget 2025 équilibré

Spezifische Massnahmen für ein ausgeglichenes Budget 2025 (2/3)

Personnel-stop : pas de création de postes, sauf exceptions justifiées

Personalstopp: keine Schaffung neuer Stellen, ausser in begründeten Ausnahmen

- des postes autofinancés / *selbstfinanzierte Stellen*
- des postes liés à la mise en service de nouvelles constructions du Fonds FIGI / *Stellen im Zusammenhang mit der Inbetriebnahme von Neubauten des Fonds FIGI*
- des postes compensés par des réductions de charges / *Stellen, die durch Aufwandverringerungen kompensiert werden*

Aucun renchérissement sur les salaires (y compris institutions paraétatiques)

Kein Teuerungsausgleich auf die Löhne (inkl. halbstaatliche Einrichtungen)

Fonds FIGI : réduction du taux d'indemnité d'utilisation de 1,8% à 1,5%

Fonds FIGI : Senkung der Nutzungsentschädigung von 1,8% auf 1,5%

Mesures spécifiques pour un budget 2025 équilibré

Spezifische Massnahmen für ein ausgeglichenes Budget 2025 (3/3)

Gestion des financements spéciaux et fonds *Verwaltung der Spezialfinanzierungen und Fonds*

- gel de l'alimentation de certains fonds / *Einfrieren der Einlagen einiger Fonds*
Forces hydrauliques : rachats - solidarité, FMV, CPVAL, aide en matière d'investissement / *Wasserkraft: Rückkauf - Solidarität, FMV, PKWAL, Investitionshilfe*
 - gel de la rémunération / *Einfrieren der Verzinsung*
 - de compétence du Grand Conseil (projet de décret) / *in der Zuständigkeit des Grossen Rates (Dekretsentwurf)*
 - de compétence du Conseil d'Etat / *in der Zuständigkeit des Staatsrats*
- => Durée / *Dauer* : 2025-2027
- => B2025 : incidences financières / *Finanzielle Auswirkungen: 63,4 mios/Mio.*



Priorités définies

Festgelegte Prioritäten (1/2)



Allègements fiscaux pour les personnes physiques
Steuerentlastungen für die natürlichen Personen

Mesures en faveur du personnel soignant
Massnahmen zugunsten des Pflegepersonals

Amélioration des conditions de travail des enseignants
Verbesserung der Arbeitsbedingungen des Lehrpersonals

Affectation de la part de l'impôt sur les huiles minérales
au secteur routier
*Zweckbindung des Anteils an der Mineralölsteuer für
den Strassensektor*

Priorités définies

Festgelegte Prioritäten (2/2)



Ressources supplémentaires dans différents domaines à forte croissance de charges :

Zusätzliche Mittel für Bereiche mit starkem Kostenwachstum:

- soins de longue durée / *Langzeitpflege*
- secteur hospitalier / *Spitäler*
- réduction primes assurance-maladie / *Krankenversicherungsprämienverbilligung*
- action sociale et égalité / *Sozialwesen und Gleichstellung*
- dangers naturels / *Naturgefahren*
- hautes écoles / *Hochschulen*
- enseignement spécialisé / *Sonderschulen*
- informatique et numérique / *Informatik und die digitale Verwaltung*
- ...

Données financières

Finanzdaten

Excédent de revenus
Ertragsüberschuss

Excédent de financement
Finanzierungsüberschuss



Compte de résultats

Erfolgsrechnung

Total du compte de résultats /
Total der Erfolgsrechnung

1,4

Résultat opérationnel /
Operatives Ergebnis

28,2

Résultat extraordinaire /
Ausserordentliches Ergebnis

-26,8

Résultat d'exploitation /
Betriebsergebnis

-4,2

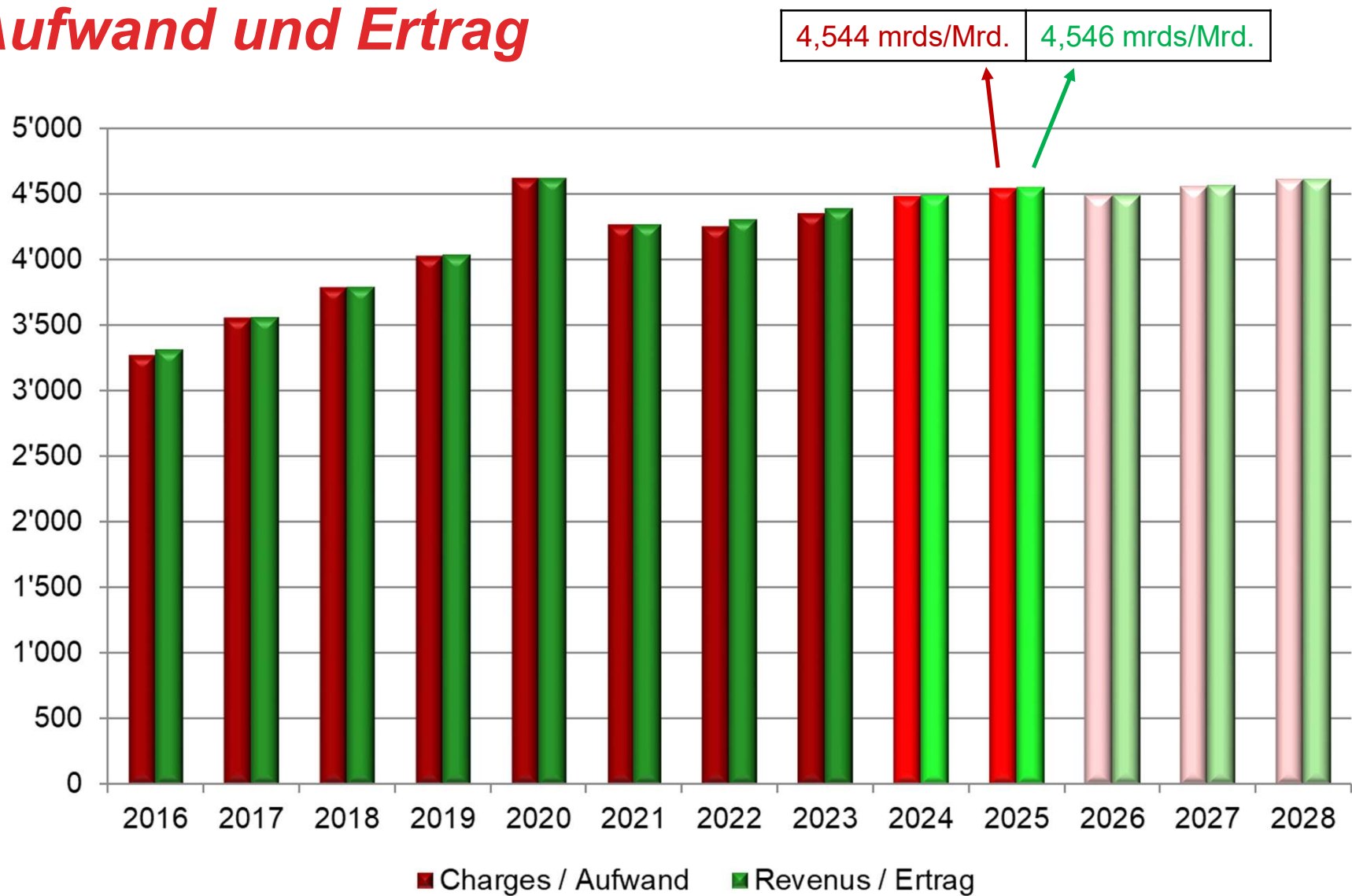
Résultat financier /
Finanzergebnis

32,4

En millions de francs / *in Millionen Franken*

Charges et revenus

Aufwand und Ertrag



Investissements (y compris Fonds FIGI)

Investitionen (inkl. Fonds FIGI)

<i>(en millions de francs)</i>	Compte Rechnung 2023	Budget 2024	Budget 2025	<i>(in Millionen Franken)</i>
Investissements bruts Etat du Valais	466.7	508.5	511.4	Bruttoinvestitionen Staat Wallis
Investissements bruts Fonds FIGI	91.1	134.5	111.1	Bruttoinvestitionen Fonds FIGI
Investissements bruts	557.8	643.0	622.5	Bruttoinvestitionen
Investissements nets Etat du Valais	217.6	239.6	233.0	Nettoinvestitionen Staat Wallis
Investissements nets Fonds FIGI	74.5	116.7	101.7	Nettoinvestitionen Fonds FIGI
Investissements nets	292.1	356.3	334.7	Nettoinvestitionen

Investissements bruts /
Bruttoinvestitionen

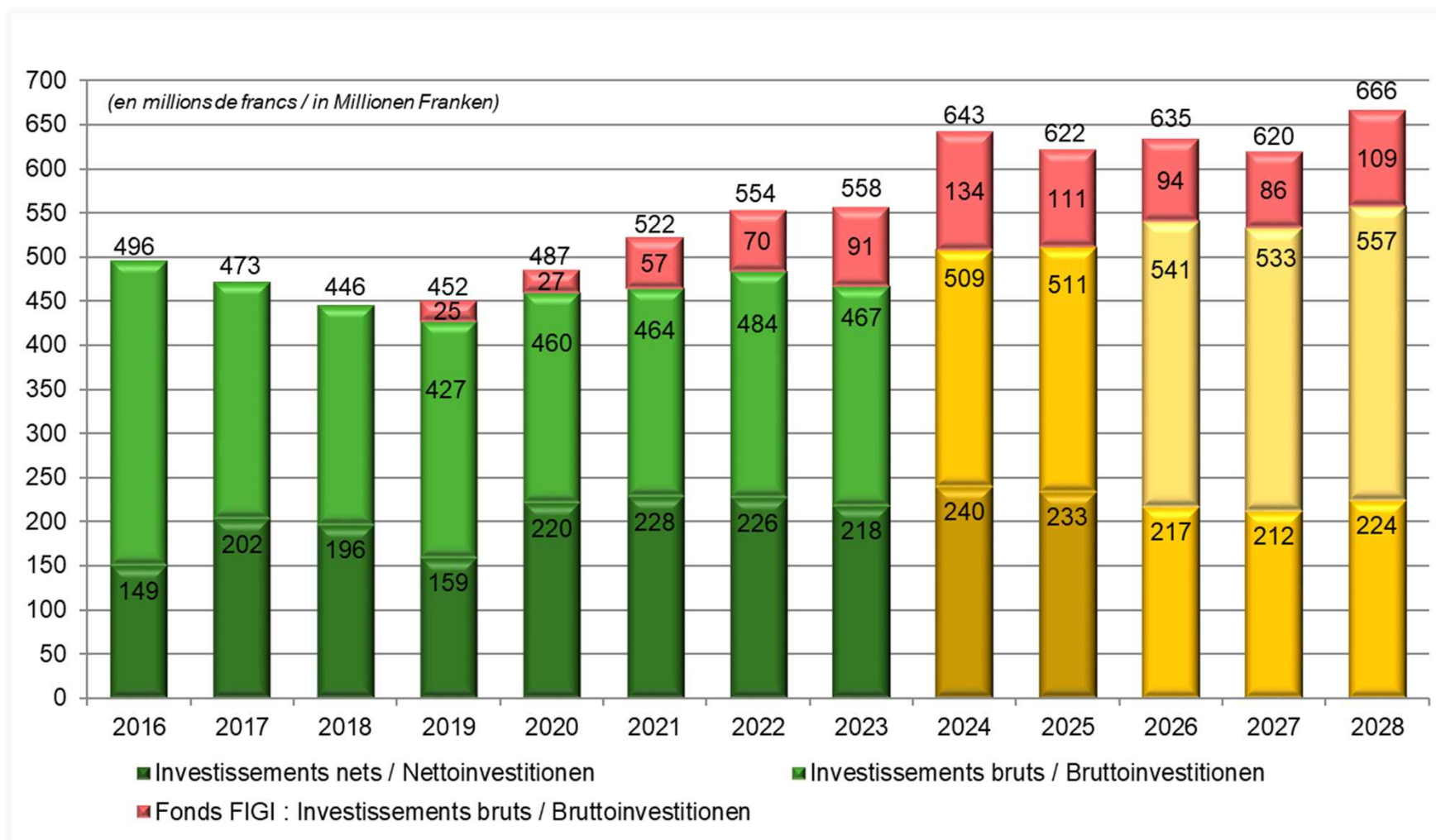
622,5 mios/Mio.

B24/B25 : -20,5 mios/Mio.

C23/B25 : +64,6 mios/Mio.

Investissements bruts et nets - évolution

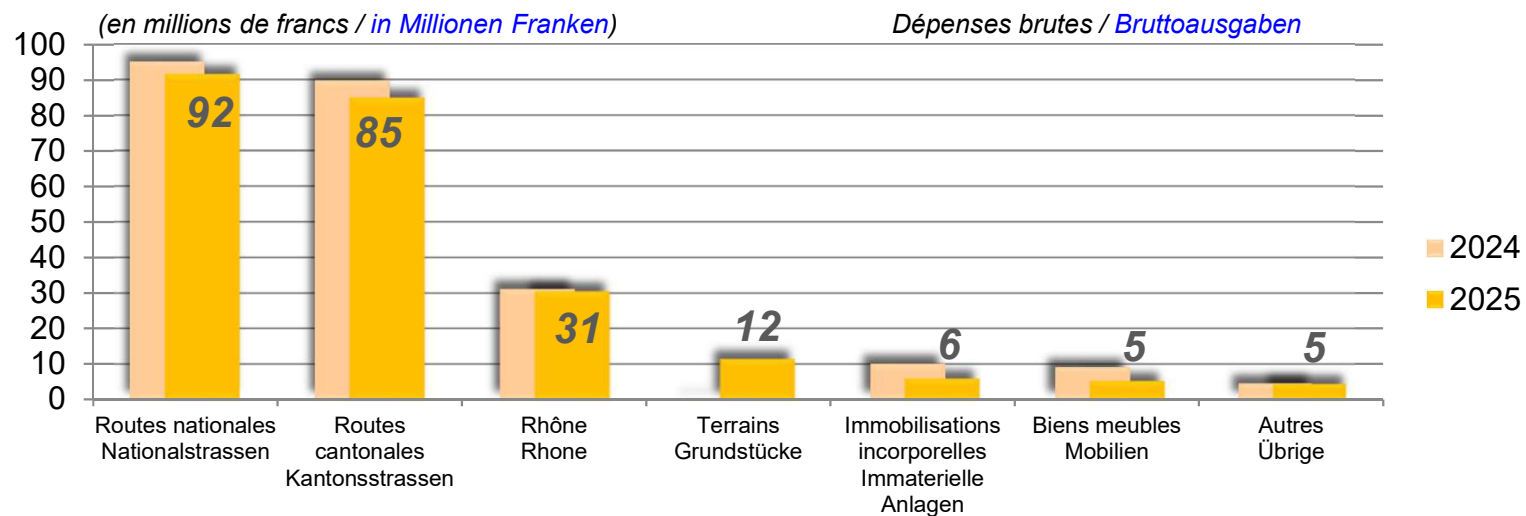
Brutto- und Nettoinvestitionen - Entwicklung



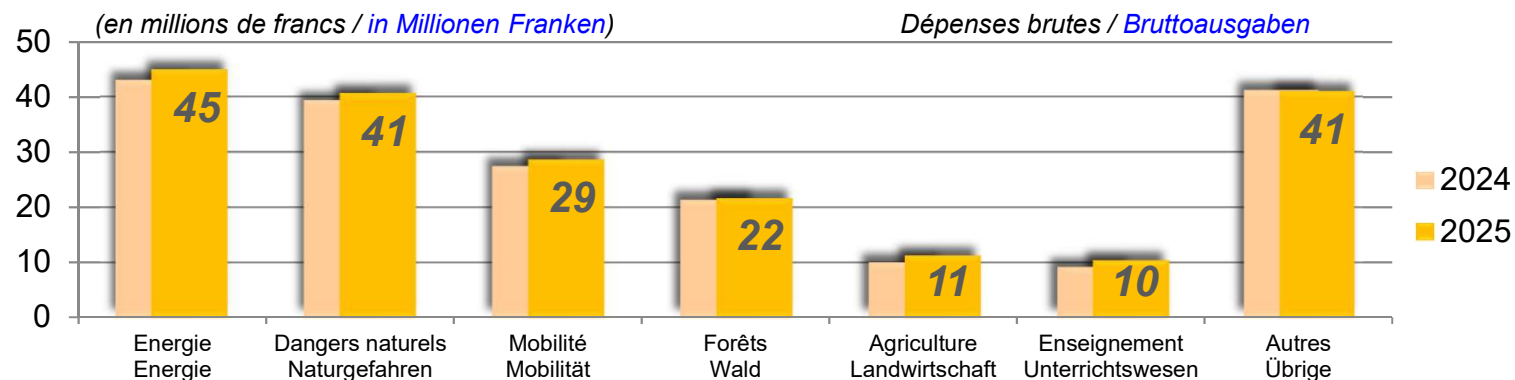
Investissements de l'Etat

Investitionen des Staates Wallis

Immobilisations / Anlagen

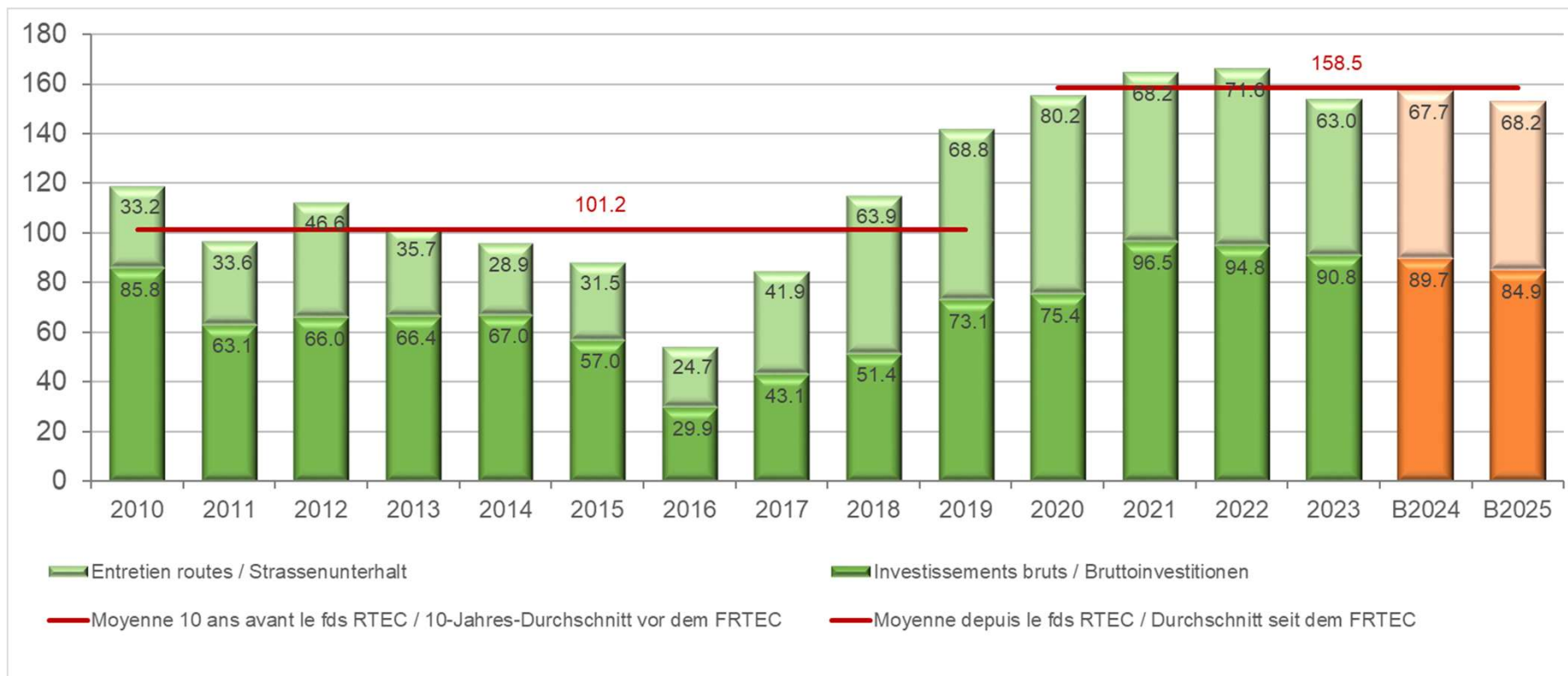


Propres subventions d'investissement / Eigene Investitionsbeiträge



Dépenses pour les routes 2010-2025

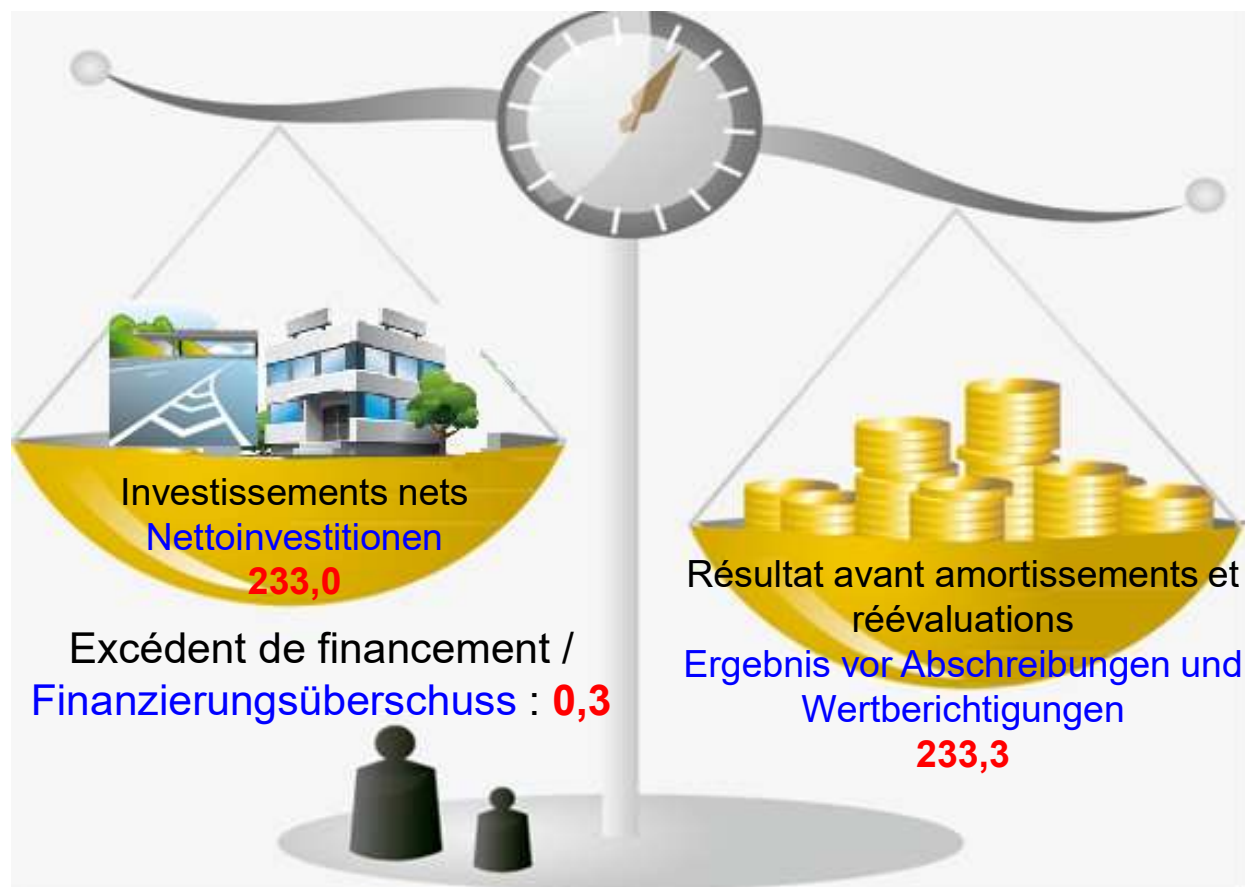
Ausgaben für die Strassen 2010-2025



Compte de financement

Finanzierung

En millions de francs / in Millionen Franken



Pas de nouvel endettement / *Keine Neuverschuldung*

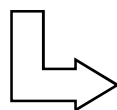
Variation du capital propre

Veränderung des Eigenkapitals

Utilisation des fonds et réserves du capital propre /
Verwendung von Fonds und Reserven des Eigenkapitals

-109,4 Net / Netto
(Budget 2024 : -160,0 Net / Netto)

Total du compte de
résultats /
Total des Erfolgsrechnung
1,4



- Fonds de financement pour les grands projets d'infrastructures du XXI^e siècle /
Fonds zur Finanzierung der Infrastrukturgrossprojekte des 21. Jahrhunderts
- Réserve de politique budgétaire / *Finanzpolitische Reserve*
- Fonds du secteur routier (RPS, RTEC, RPLP) / *Fonds des Strassen-sektors (SHS, RTEC, LSVA)*
- Autres fonds et réserves / *Andere Fonds und Reserven*

Variation du capital propre /
Veränderung des Eigenkapitals

-108,0

En millions de francs / *in Millionen Franken*

Compte de résultats

Erfolgsrechnung

▲ **Charges**

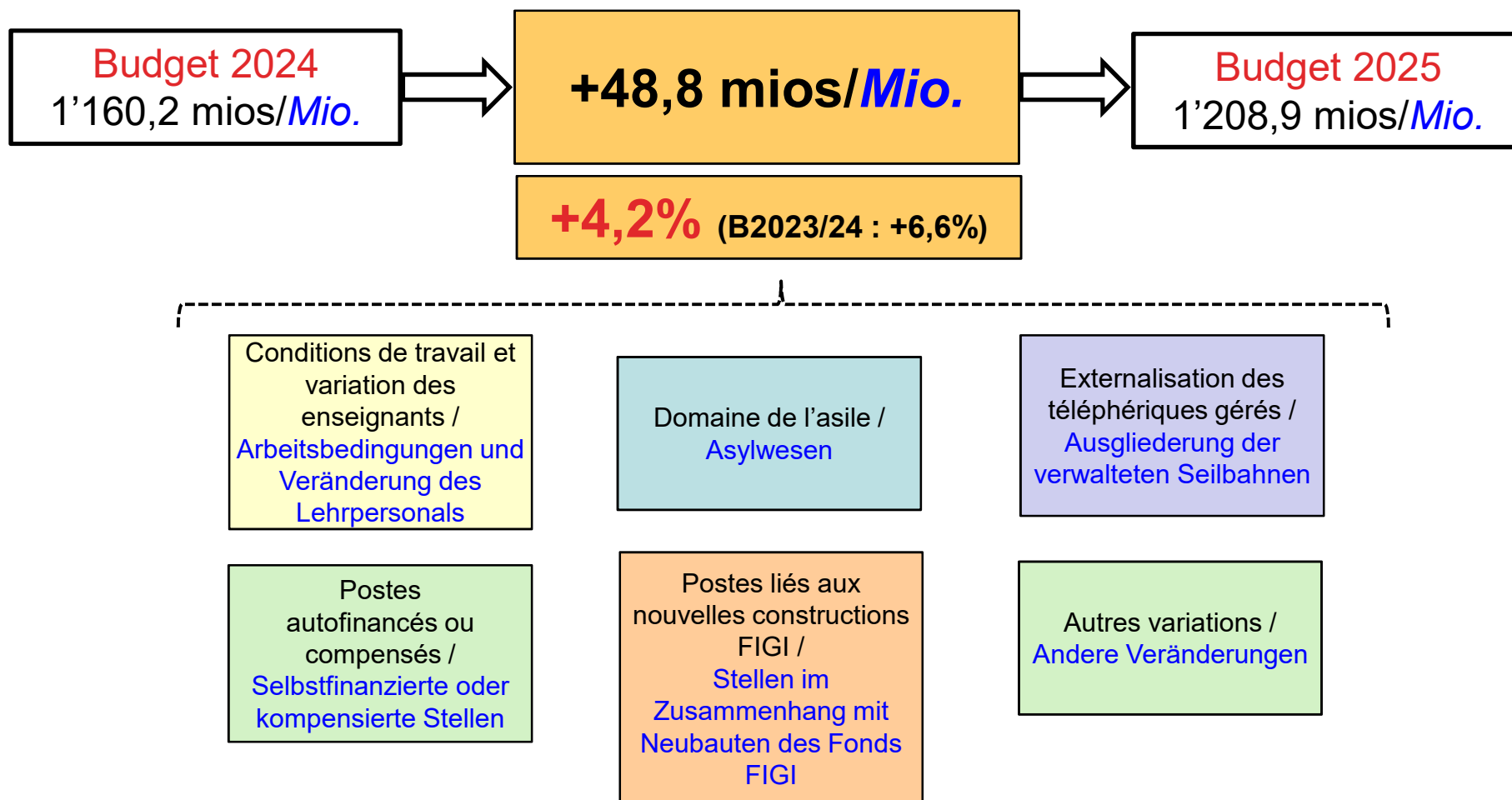
▲ ***Aufwand***

Détail des charges d'exploitation par nature

Detail des betrieblichen Aufwands nach Arten

<i>(en millions de francs)</i>	Compte Rechnung 2023	Budget 2024	Budget 2025	Ecart / Differenz 2024-25	<i>(in Millionen Franken)</i>
30 Charges de personnel	1'115.7	1'160.2	1'208.9	48.8	30 Personalaufwand
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	443.8	479.0	520.4	41.4	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand
33 Amortissements du patrimoine administratif	61.0	56.1	54.1	-2.0	33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen
35 Attributions aux financements spéciaux et fonds	180.8	130.6	85.9	-44.8	35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds
36 Charges de transferts	2'000.4	2'127.6	2'200.9	73.3	36 Transferaufwand
37 Subventions redistribuées	208.6	202.9	208.5	5.6	37 Durchlaufende Beiträge
Total	4'010.3	4'156.5	4'278.8	122.3	Total

Freiner l'augmentation des charges de personnel *Den Anstieg der Personalkosten bremsen*



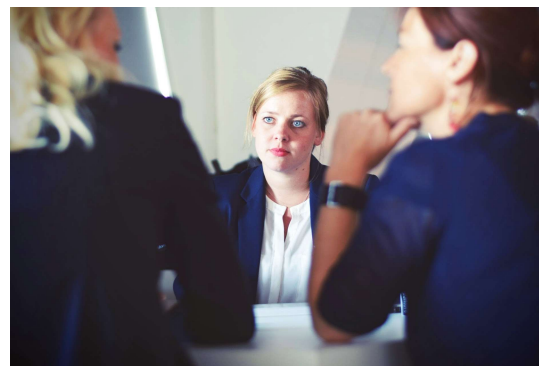
Aperçu des principales charges salariales

Übersicht der wichtigsten Personalaufwände

Salaires du personnel
administratif et d'exploitation /
*Löhne des Verwaltungs- und
Betriebspersonals*
487,7 mios/Mio.

Salaires des enseignants /
Löhne des Lehrpersonals
472,4 mios/Mio.

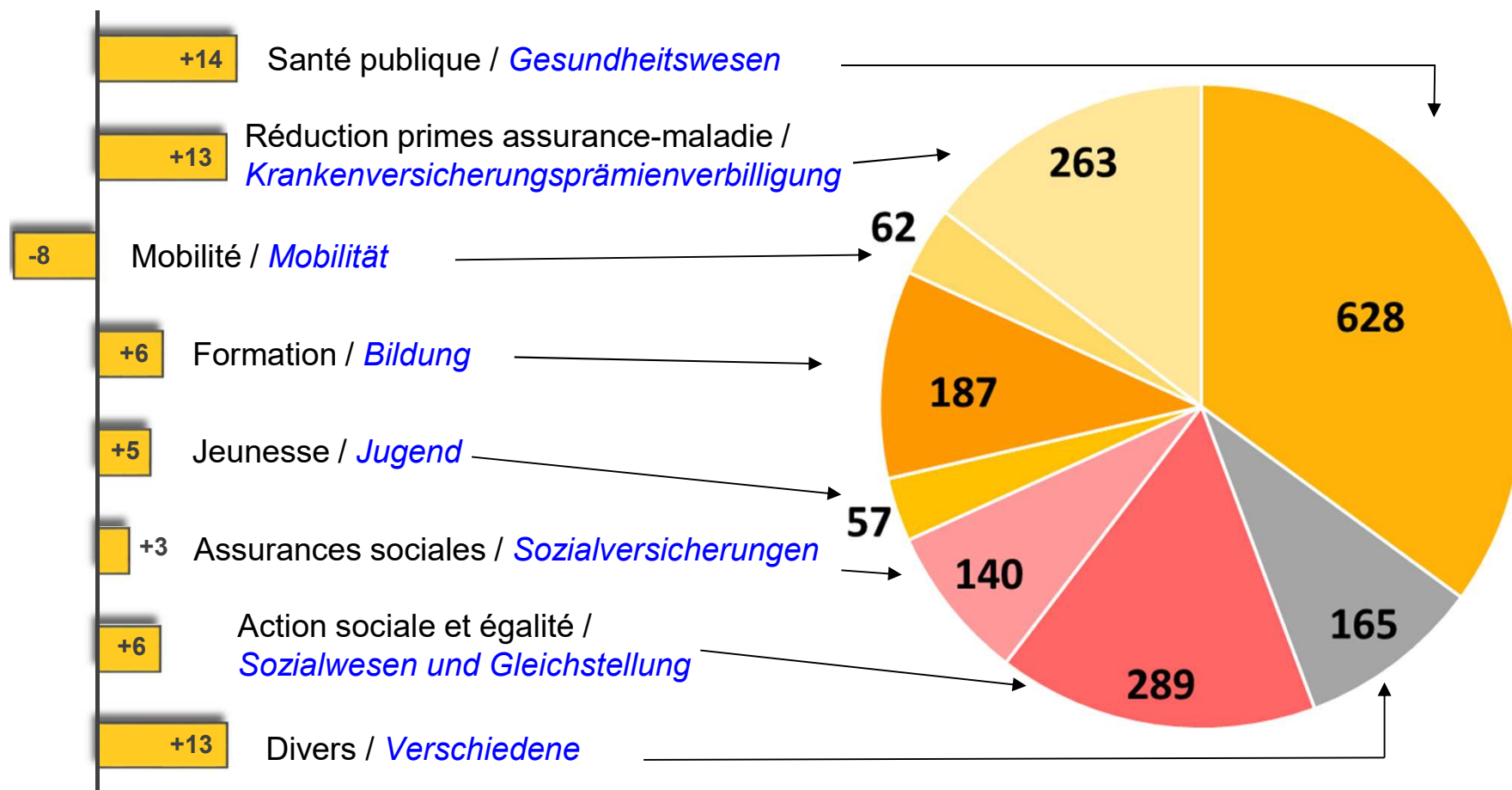
Cotisations patronales /
Arbeitgeberbeiträge
214,9 mios/Mio.



Subventions à des collectivités et à des tiers *Beiträge an Gemeinwesen und Dritte*

Budget 2025 : 1'790,9 mios/*Mio.* (+51,4 mios/*Mio.* ou/*oder* +3,0%)

(en millions de francs / in Millionen Franken)



Compte de résultats

Erfolgsrechnung

▲ Revenus

▲ *Ertrag*

Détail des revenus d'exploitation par nature

Detail des betrieblichen Ertrags nach Arten

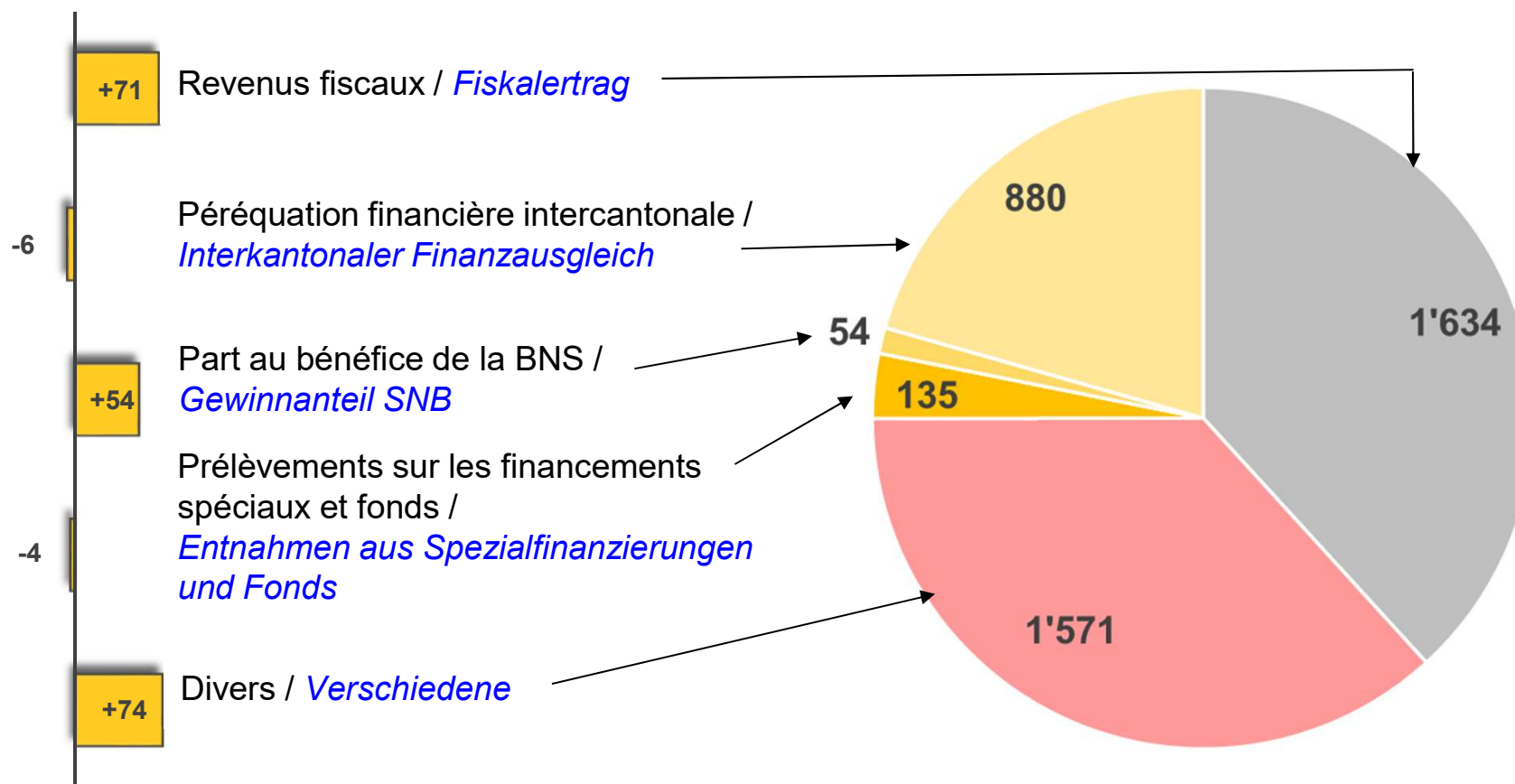
<i>(en millions de francs)</i>	Compte Rechnung 2023	Budget 2024	Budget 2025	Ecart / Differenz 2024-25	<i>(in Millionen Franken)</i>
40 Revenus fiscaux	1'608.9	1'563.6	1'634.2	70.6	40 Fiskalertrag
41 Patentes et concessions	45.3	60.4	99.9	39.5	41 Regalien und Konzessionen
42 Taxes et redevances	278.4	271.1	291.8	20.7	42 Entgelte
43 Revenus divers	23.6	9.6	7.6	-2.0	43 Übrige Erträge
45 Prélèvements sur les financements spéciaux et fonds	101.1	139.1	135.4	-3.8	45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds
46 Revenus de transferts	1'783.3	1'839.4	1'897.2	57.8	46 Transferertrag
47 Subventions à redistribuer	208.6	202.9	208.5	5.6	47 Durchlaufende Beiträge
Total	4'049.2	4'086.2	4'274.6	188.4	Total

Revenus d'exploitation

Betrieblicher Ertrag

Budget 2025 : 4'274,6 mios/*Mio.* (+188,4 mios/*Mio.* ou/oder +4,6%)

(en millions de francs / in Millionen Franken)



Fonds FIGI

Fonds FIGI

▲ **Budget 2025**

▲ *Budget 2025*

Fonds FIGI - Budget 2025

Fonds FIGI - Budget 2025

<i>(en millions de francs)</i>	Compte Rechnung 2023	Budget 2024	Budget 2025	Ecart / Differenz 2024-25	<i>(in Millionen Franken)</i>
COMPTE DE RESULTATS					ERFOLGSRECHNUNG
Charges	86.0	86.5	85.5	-1.0	Aufwand
Revenus	81.1	83.9	84.9	1.0	Ertrag
Résultat	-4.9	-2.6	-0.6	2.0	Ergebnis
COMPTE DES INVESTISSEMENTS					INVESTITIONSRECHNUNG
Dépenses	91.1	134.5	111.1	-23.4	Ausgaben
Recettes	16.6	17.8	9.4	-8.3	Einnahmen
Investissements nets	74.5	116.7	101.7	-15.0	Nettoinvestitionen
COMPTE DE FINANCEMENT					FINANZIERUNG
Total du compte de résultats	-4.9	-2.6	-0.6	2.0	Total der Erfolgsrechnung
Amortissements et réévaluations	1.8	4.5	5.1	0.6	Abschreibungen und Wertberichtigungen
Investissements nets	-74.5	-116.7	-101.7	15.0	Nettoinvestitionen
Résultat	-77.6	-114.8	-97.2	17.6	Ergebnis

Prêt 2025 de l'Etat du Valais (selon art. 10 LFIGI)

Darlehen 2025 vom Kanton Wallis (gemäss Art. 10 GFIGI) : 96,6 mios/Mio.

(Investissements nets ./ Amortissements
et réévaluations)

(Nettoinvestitionen ./ Abschreibungen
und Wertberichtigungen)

Fonds FIGI - investissements / Investitionen 2025

- Investissements bruts 2025 / *Bruttoinvestitionen 2025* : **111,1 mios/Mio.**



Lycée-Collège Ella Maillart, Sion
Kollegium Ella Maillart, Sitten
B25 : 25,0 mios/*Mio.*

La Castalie, Monthey
La Castalie, Monthey
B25 : 15,0 mios/*Mio.*



Fonds FIGI - investissements / Investitionen 2025



Centre ETERPYS,
Conthey

*ETERPYS-Zentrum,
Conthey*

B25 : 10,1 mios/*Mio.*



Centrales d'engagement,
Sierre

*Einsatzzentrale,
Siders*

B25 : 15,0 mios/*Mio.*



Achat bâtiment
administratif, Sion

*Kauf eines
Verwaltungsgebäude,
Sitten*

B25 : 10,0 mios/*Mio.*

Fonds FIGI - investissements / Investitionen 2025

Centrale de chauffage
et centre sportif
St. Ursula, Brigue

*Heizzentrale und
Sportzentrum
St. Ursula, Brig*

B25 : 7,5 mios/*Mio.*



Zone sportive,
Collège de St-Maurice
*Sportbereich, Kollegium
St-Maurice*

B25 : 5,0 mios/*Mio.*



Ateliers Crêtelongue,
Granges
*Crêtelongue (Werkstätten),
Granges*

B25 : 6,0 mios/*Mio.*



Fonds FIGI - entretien / *Unterhalt* 2025

➤ Entretien / *Unterhalt* : **34,4 mios/Mio.**

Bâtiment «Piscine 10B»,
Sion

*Gebäude «Piscine 10B»,
Sitten*

7,0 mios/*Mio.*



Collège Spiritus Sanctus,
Brigue

*Kollegium Spiritus Sanctus,
Brig*

3,5 mios/*Mio.*



Palais du Gouvernement,
Sion

*Regierungsbegäude,
Sitten*

4,5 mios/*Mio.*



Conclusions

Schlussfolgerungen

Questions - Interviews
Fragen - Interviews